

武汉大学校友月报



Alumni Monthly of Wuhan University

http://alumni.whu.edu.cn

国内统一刊号：CN 42—0801/G

武汉大学校友总会主办

2023年4月30日

第4月号

总第186期

强强联合 再创佳话

武汉大学与北京大学签署战略合作协议

本报讯（记者张丽平 实习记者彭新星）4月22日，武汉大学与北京大学签署战略合作协议。北京大学党委书记郝平，副校长、教务长王博，副校长、总务长董志勇，武汉大学党委书记黄泰岩，校长张平文，校领导周叶中、赵雪梅、沈壮海、唐其柱、李资远等出席签约仪式。张平文主持签约仪式。

黄泰岩代表学校欢迎郝平一行到访武汉大学。他表示，在党和国家全面推进中国式现代化的新征程，在中国高等教育全面进入高质量发展的新阶段，在武汉大学全面开启快速发展的新时期，两校签署战略合作协议对武汉大学是一件具有里程碑意义的盛事。

他指出，两校渊源深厚、历久弥新，生动演绎了近现代中国高等教育史上“南下北上”的佳话。在两校百余年历史中，北大人南下武大“创业”、武大人北上北大“拓新”的故事不胜枚举。两校气质相近、精神相通，共同发出过新时期中国高等教育改革的先声。胸怀天下的情怀、兼容并包的学风、改革创新的精神，构成了北大和武大共同的文化基因。北大是常为新的，武大也是敢为人先的。改革开放以来，一代代北大人和武大人敢为人先，生动诠释了北大“爱国、进步、民主、科学”的传统精神和武大“自强、弘毅、求是、拓新”的校训精神。

黄泰岩认为，两校强强联合、深度合作，将携手推动新时代中国高等教育高质量发展。他希望，两



校深刻把握党的二十大赋予高等教育新的战略定位、历史使命和发展格局，立足于学科结构相近、南北区位互补的条件优势，进一步深化全方位战略合作，共同探索一流人才自主培养新机制、更高水平科技自立自强新体制和中国特色现代大学治理新模式，肩负起建设教育强国、科技强国、人才强国的时代担当，共同谱写中国高等教育现代化的新篇章。

对于未来合作的期许，郝平指出，两校要坚持“四个面向”，立足双方特色，携手服务党和国家重大战略需求；深化全方位合作，共同探索中国特色世界一流大学建设的新路径、新模式，为我国教育强国、科技强国、人才强国建设作出更大贡献。要聚焦重点领域，强化优势互补，携手加快新一轮“双一

生命科学学院4位学者入选爱思唯尔“中国高被引学者”榜单

本报讯（通讯员韩玉芹、贾洋洋）近日，爱思唯尔（Elsevier）重磅发布2022“中国高被引学者”（Highly Cited Chinese Researchers）榜单。生命科学学院朱玉贤院士、舒红兵院士、何光存教授、陈宇教授分别入选生物学、临床医学和口腔医学领域高被引学者。其中舒红兵在2014-2022年期间连续九年入选，朱玉贤、何光存存在2020-2022年连续四年入选，陈宇在2021-2022年连续三年入选生物学学科方向的高被引学者。

据悉，“中国高被引学者”榜单以全球权威的引文与索引数据库Scopus作为中国学者科研成果的统计来源，采用软科设计的遴选方法，最终得到各学科最具全球影响力的中国学者。入选“中国高被引学者”榜单，意味着该学者发表论文的总被引数在本学科所有中国大陆地区学者中处于顶尖水平，其科研成果为所在学科领域发展做出了突出贡献，在其学科领域具有重要影响力。该榜单自2015年首发，至2023年已是第九次发布。2022年度入选学者5216名，来自504所高校、企业及科研机构，覆盖了教育部10个学科领域、84个一级学科。

流”建设；立足于两校基础学科底蕴深厚的特点，落实习近平总书记的重要讲话精神，探索基础研究人才联合培养机制等。要优化合作机制，拓展合作范围，携手推动各项合作举措取得实效；进一步解放思想，不断创新合作形式和内容，在推进教育数字化智能化、加强国际交往等方面培育新的合作增长点。

张平文表示，两校共叙友谊、共谋发展、共话未来，将迎来双方合作的新起点、新阶段。他相信，在双方共同努力下，两校一定能为中国特色世界一流大学建设闯新路、创示范，为构建高质量高等教育体系、建设教育强国、推动实现中国式现代化作出更大贡献。

李资远、王博代表两校签订战略合作协议。根据协议内容，两校将立足“四个服务”，坚持“四个面向”，围绕中国式现代化创新理论的阐述和实践，在人才培养、人才队伍建设、学科建设等领域展开深入合作。

北京大学党委办公室校长办公室、国内合作委员会办公室、科技开发部、智能学院、工学院，武汉大学党政办公室、组织部、发展规划与学科建设办公室、本科生院、研究生院、科学技术发展研究院、人文社会科学研究院、人事部、国内合作部、国际交流部、校友事务与发展联络处、医学部、信息管理学院、数学与统计学院、计算机学院、国家网络安全学院负责人参加活动。（校友总会根据武汉大学新闻网2023年4月23日相关报道整理）

武汉大学新增3个本科专业

本报讯（通讯员郭贤星）学科建设和专业建设是高校发展建设的重要内容，是高校增强综合实力走可持续发展道路的重要保障。专业作为高等教育人才培养的基本单元，是建设高水平本科教育、培养一流人才的“四梁八柱”。专业结构是否科学、合理，专业建设状况如何，直接影响着高校的人才培养格局和办学水平。

武汉大学主动服务国家战略、经济社会发展需要，持续紧跟新一轮科技革命和产业变革新趋势，不断优化专业结构，统筹谋划、合理布局本科专业，持续加强“四新”建设，积极设置符合我校办学定位和办学特色的专业。

日前，教育部公布了2022年度普通高等学校本科专业备案和审批结果，我校新增3个本科专业，分别是：智慧水利、国际法、密码科学与技术；同时，电子科学与技术、物联网工程、物业管理、数字出版、水质科学与技术、旅游管理6个本科专业准予撤销。至此，全校本科专业数量为130个。

版、水质科学与技术、旅游管理6个本科专业准予撤销。至此，全校本科专业数量为130个。

增设智慧水利专业是面向教育部“新工科”建设要求、落实“新时代全国高校本科工作会议”的精神、主动服务党中央提出的“长江经济带”“黄河流域生态保护与高质量发展”等国家战略的重要举措。该专业是以水利工程学科为基础，面向国家战略需求和水利专业的升级转型，融合云计算、物联网、大数据、人工智能、电子信息、工程管理等专业发展而成的新工科专业，具有显著的多学科交叉优势，可为国家培养复合型和创新能力强的高层次人才。

增设国际法专业是深入贯彻落实党的

二十大精神、习近平法治思想，落实党中央、国务院决策部署及教育部指导意见，加快培养德法兼修的高素质涉外法治人才的必由之举。我国全球治理人才储备存在巨大缺口，中国国际治理领域、涉外服务领域亟需一批高素质全球治理人才队伍，该专业的设立也符合国家人才储备的现实需求。

增设密码科学与技术专业是国家一流网络安全学院建设示范项目评估的核心要素，对我校网络空间安全学科发展具有重要意义。密码是国之命门和重器，密码已成为保障网络安全的核心技术和基础支撑，在维护国家安全方面发挥着重要作用，培养高层次密码人才已成为国家战略需求和时代要求。我校相关学科基础强，

已在学院开设多门密码相关课程，具有良好的教学与人才培养条件。

此次新增和撤销专业是学校调整和优化本科专业结构，构建科学合理的本科专业结构体系的重要举措。武汉大学立足国家经济社会发展需要，结合学校办学定位与近几年各本科专业招生、分流及转专业情况，逐步改造、停招和撤销不适应社会需求、不符合学校办学定位的老旧专业；优先发展战略新兴专业和国家急需专业，支持增设学科交叉融合专业，力求打造特色明显、学科优势突出的专业，把学科发展优势转化为人才培养优势。

今后，武汉大学将进一步加强本科专业建设顶层设计与宏观调控，积极优化专业结构，全面提升专业内涵，持续强化专业特色，不断提高学校办学竞争力，切实保证人才培养质量，加快培养国家紧缺人才。

武汉大学2023年珞珈MINI马拉松雨中开跑

本报讯（通讯员赵萌）春催桃李千枝秀，雨润珞珈万象新。武汉大学2023年珞珈MINI马拉松于4月22日上午在九一二体育场鸣枪开跑。本次比赛设置了学生组和校友教工组，共吸引了3000名师生校友报名参赛。

校党委书记黄泰岩宣布MINI马拉松开跑，副校长周叶中致开幕词，校长助理、党政办公室主任徐东兴主持开幕式。

黄泰岩、周叶中、赵雪梅、李资远和相关职能部门负责人为参赛师生领跑。

雨天让珞珈山的色彩更加浓烈，让珞珈山的空气更加清新，也让师生的参赛斗志更昂扬。身披号码簿的参赛者奔跑在赛道上、奔跑在有着130周岁的校园角落，感受校园文化的厚重，用青春热血和奋力奔跑为母校庆祝生日，“武汉大学，生日快乐”！

据悉，本次赛事路线环绕珞珈山，全长约5公里，现场设有校史文化带、校园打卡点、游戏互动区、社团才艺展示观赏区等，赛事的完赛奖牌也有着精心的设计，

以金色为主色调，整体设计将武大樱花和学校古建筑相融合，完美诠释了“传承珞珈薪火·共迎百卅校庆”的赛事主题，活动共有170余名学生志愿者参与补给、指引、物资发放等服务工作。

学校党政办公室、体育部、党委学生工作部、党委研究生工作部、校团委、本科生院、研究生院、校友事务与发展联络处负责人参加活动。（校友总会根据武汉大学新闻网2023年4月24日相关报道整理，图片有删减）



山东校友会青年分会成立大会&校庆活动启动仪式举行



本报讯 4月16日下午，山东校友会青年分会成立大会暨130周年校庆活动启动仪式举行，百余名校友代表应邀出席，多地兄弟校友会从天南海北发来视频、送上祝福。

选举通过张杰校友为青年分会会长，刘军伟校友为副会长，王立民校友为秘书长。

张杰代表青年分会向一直以来关心和帮助青年分会建设的母校老师及校友们表示感谢，号召青年校友积极加入校友会组织，一起携手服务校友、服务母校、服务社会，传递青春正能量；王立民介绍了青年分会前期筹备工作以及即将组织开展的校友活动。

青岛校友会副会长兼秘书长侯新军及来自济南的马承新校友为青年分会的正式成立送上祝福；《相亲相爱》《樱花树下的家》、武大版《南山南》等丰富多彩的文艺节目引来了现场校友的阵阵喝彩；有趣的互动游戏为现场带来了欢笑和掌声。

最后，全场校友齐声为母校送上130周年生日祝福。（山东校友会青年分会供稿）

宜昌校友会组织同传一面旗活动

本报讯 4月16日，在宜昌校友会组织下，近70位来自各行各业的校友齐聚长江畔，背靠葛洲坝，同传一面旗、同唱一首歌、同抒一份情，共同为武汉大学130周年校庆送上祝福。

许多互不相识的校友因对母校的热爱连接在一起，大家或站或坐，同声高唱《珞珈谣》，在春意盎然的草地上画出“130”的字样向母校致敬。“自强担使命，拓新创未来”，在气势磅礴的高喊中，校友们勾起了从1950年代到2000年代



校友不同时期在校园书生意气、挥斥方遒的记忆。（宜昌校友会钟梓嘉供稿）

佛山校友会组织“武二代”献礼“百卅校庆”

本报讯 4月8日下午，以“传承珞珈薪火 共迎百卅校庆”为主题，一场“武二代”献礼武大130周年校庆的醒狮研学游在禅城区岭南天地上演。活动由佛山校友会主办、武大陪伴星球项目组承办，校友会常务副会长申桂树、秘书长杨景原及10多名“武二代”等在内的60多人参加。

本次活动中唱主角的并非武大学子，而是17名“武二代”。“自强 弘毅 求是 拓新，要从孩童抓起，让武大精神一代代

传承下去”，活动组织者孙晶称。活动在“探秘岭南‘狮’文化 重温校园‘珈’课堂、傲气面对万重浪 舞出‘自强’与‘弘毅’、播振平铺三快七 舞狮诀窍记心中、纸上得来终觉浅 绝知此事要躬行、风雨苍黄百卅年 精神传承永不息”等几个环节中热热闹闹地展开着。

最后，大家在兴高采烈中进行了武汉大学130周年校庆传旗仪式。（佛山校友会供稿）

河南校友会举办第一届乒乓球友谊赛为母校庆生

本报讯 4月16日，为庆祝武汉大学成立130周年，河南校友会第一届校友乒乓球邀请赛隆重举行。活动由河南校友会测绘地理信息分会承办，30多位校友参加。河南校友会名誉会长李喜才、常务副会长禄丰年、副会长兼秘书长段保顺、副秘书长闵泽豪参加开闭幕式。禄丰年代表校友会致开幕辞，测绘地理信

息分会常务副会长兼秘书长张培存介绍筹备情况及比赛计划安排，段保顺宣布比赛结果。

经过一天精彩又激烈的比赛，王志军获得男单冠军，张培存为亚军，闫慧为季军，陈鹏第四名；郭巧玲获得女单冠军，李露莹为亚军，韩锦琳为季军。（河南校友会供稿）

云南校友公益小组爱心助学赋能乡村教育

本报讯 2022年9月，云南校友与临沧市凤庆县大寺乡的三所中学结缘，在两位校友挂职的大寺乡资助了几位心怀梦想、努力奋斗的乡村学生。同年12月，云南校友公益小组在凤庆县大寺乡设立为期三年的“珞珈”公益奖学金，奖励努力逐梦的学生和守护梦想的乡村教师。

2023年4月2日，“珞珈”公益奖学金首次颁发仪式在大寺乡中学举行，来自大寺乡平河中学、大寺中学、大河中学的3名教师和27名学生获得奖励。

云南校友公益小组的校友们为获奖学生和教师颁发获奖证书，希望同学们珍惜时光，刻苦学习，不断提升综合素质，学有所长，努力成长为国家和社会的栋梁。

“荣幸成为武汉大学云南校友珞珈公益奖学金获奖教师中的一员，我的心像三月绽放于武大校园如云似霞的樱花般美丽，深受感动和鼓舞。”获奖教师张金美激动地说：“这不仅物质上的资助、更是精神上的激励，武汉大学‘自强弘毅求是拓新’的校训深入人心，我们将以此为训，更加努力奋发，为梦想、为家乡、为

国家勤学向上！”荣获一等奖的学生代表施佳堃说。

除设立公益奖学金外，云南校友公益小组对大寺乡三所中学进行了实地调研，在广泛征求校友们的意见后，决定在2023年发起三个公益行动：改善一所乡村学校、提供一堂珞珈分享、资助一次珞珈研学。

目前，爱心校友已为大寺中学捐赠了全套空气能热水器、教学楼窗帘、学生高低床、学生食堂餐桌椅、教学用学生篮球和足球、乒乓球桌以及电脑、复印机、打印机等生活物资和教学用品，改善了学生的住宿、就餐和上课条件以及教师的办公条件，丰富了学生的文体生活。

“提供一堂珞珈分享”活动将开设一个与同学们分享、互动的“第二课堂”，为同学们打开一扇看世界的窗口；“资助一次珞珈研学”活动在接下来三年的暑假期间带孩子们走出大山、走进珞珈，近距离体验、感受大学生活，为孩子们种下一颗求知求学的种子。（云南校友会供稿）

生命科学学院举办王文军助学金十周年总结座谈会

本报讯 4月6日上午，生命科学学院召开“王文军-广州生科校友助学金”十周年总结座谈会，广州校友会生科分会副会长周荣、马克汉姆国际教育集团总裁文雪、武汉楚秀科技总经理张爱等嘉宾和学院党委书记程连珍、院长李国红、副院长谢志雄、唐兵教授等及受资助学生代表出席。党委副书记余丽主持。

唐兵和嘉宾们回顾了王文军助学金背后的故事及成立初心：王文军助学金创设于2013年，致力于帮助贫困学生顺利完成学业，激励优秀学生成为全面发展、担当有为的时代高才，每年资助额度5万元，10年来，助学金先后资助了100位生科学子。

王文军助学金受资助学生代表相继发言，向校友们表达了真挚谢意；王文军助

学金不仅在物质上给予了他们帮助，也在精神上温暖了他们；他们将心怀感恩，砥砺前行，延续这份光 and 热。

周荣指出，学生代表们情深意切的发言充分体现了“王文军”助学金培育人才和回馈母校的积极意义，未来还将继续探索创建回馈母校的合作模式；文雪分享了校友王文军的优秀事迹，激励同学们在逆境中永不言弃，用微笑面对人生挑战；李国红、谢志雄在发言中强调了文化的传承和积累的重要性，期望能够将生命科学学院的精神传承下去，共同助力生命科学学科发展；程连珍感谢校友们10年来对学生们的关怀和爱护、对学院建设和发展的鼎力支持，期待校友们能够共赴母校百卅之约，常回“珈”看看。（生命科学学院田甜供稿）

忆珞珈百卅薪火相传 忆八闽三秩岁月如歌



本报讯 4月8日，庆祝武汉大学130周年校庆暨福建校友会资深校友联欢会在福建校友会校友之家万山大厦举办，60多位在闽工作、生活30余年的资深校友参加，共同为母校130周年校庆献上最美祝福。

“跨长江游东湖回首四载韶华已然历尽千帆，聚榕城赏闽江奋进三秩光阴仍是赤子少年”，座谈会上，各位资深校友先后分享自己在母校成长学习期间有趣而珍贵的故事及在闽工作期间的精彩历程。

福建校友会会长吴尚栩向校友们汇报了母校近年来的发展情况，并对福建校友

会的工作进行了总结和展望；表示，母校是珞珈学子心中永远的情感寄托，而校友会则是八闽校友与母校之间的纽带，福建校友会的发展历程，体现了武大精神的践行和传承；今后，校友会将秉承校训精神，牢记母校和广大校友嘱托，始终竭诚为校友服务，为学校服务，为社会服务。

福建校友会荣誉会长王兴喜欣然提笔，以母校校训“自强、弘毅、求是、拓新”题字相赠，勉励校友企业及八闽校友奋发拼搏，积极向上。

百卅传承，生生不息，本次活动在不同届别校友们的校旗传递中达到高潮。校旗的传递寓意着武大精神的传承、责任的传承，更寓意着武大的后浪们在百舸争流、千帆竞发。

煌煌武大，巍巍珞珈，值此130周年校庆之际，校友们一起为母校录制了祝福视频，祝福母校130周年生日快乐，祝愿母校再书华章。（福建校友会张静怡、黄威滔供稿）

“全球武大人同传一面旗”武大珞跑会第七届接力赛举办

本报讯 “自强担使命 拓新创未来”，4月1日，深圳校友武大珞跑会为庆祝母校130岁生日组织了第七届接力赛。珞跑会的成员们通过抽签迅速找到了自己的队伍。

开跑之前，珞跑会会长陈革发表了简短而热情洋溢的讲话：“本届珞跑会接力赛主题是为武汉大学130周年纪念献礼，全球武大人同传一面旗。希望大家赛出风格，赛出成绩。”如离弦之箭冲向前方的选手们顺利完成了各自的任务，以自己的努



力付出为母校献上了一份特殊的礼物。（深圳校友会供稿）

华中七校河北校友会共庆武大建校130周年



本报讯 4月27日，华中科技大学、中国地质大学、武汉理工大学、中南财经政法大学、华中师范大学和华中农业大学等华中七校河北校友会的会长、秘书长齐聚一堂，共同庆祝武汉大学建校130周年，活

动由武汉大学河北校友会组织。

武汉大学河北校友会会长高中秋致辞感谢华中七校的积极响应和参与，希望新老朋友们能够在未来的发展中互通有无、共同成长；常务副会长周国亮汇报了武汉大学百卅校庆活动的相关情况；华中七校校友会的会长秘书长们分别送上了生日祝福，分享了各自校友会的建设及发展情况，并就华中七校在河北地区的校友会交流与合作进行了热烈讨论；武汉大学河北校友会副会长杨洪江、朱泉涌，执行秘书长高步云，青年分会会长吴凡等纷纷送上生日祝福并进行了互动发言。（河北校友会供稿）

重庆校友会举办迎新及为母校庆生活动

本报讯 4月8日，重庆校友会举办了以“读珈记忆·山城有你”为主题的2023年武汉大学百卅校庆系列活动暨迎新主题会，在渝70余校友共话珞珈情。活动以2020届、2021届、2022届来渝新校友为主体，先行参观了重庆市规划展览馆，让校友们在影像和情景中全面了解重庆。

迎新主题会现场，重庆校友会秘书长王传燕致辞，表达了对新校友的欢迎和对母校的深情；2020届杨腾飞校友结合自身成长经历与大家做了分享；重庆校友会会长刘学民表示，校友会将继续服务好每一位校友，重视每一位校友的需求。



校友们通过游戏“猜猜猜”将思绪进一步拉回到校园记忆，通过齐唱《珞珈谣》同传一面旗、共抒一片情，祝福母校生日快乐。（重庆校友会供稿）

珠海校友会举办科技讲座为母校庆生

本报讯 4月22日下午，来自湾区各地的200余位校友齐聚小横琴山畔的容闳公学，以一场知识与科技的盛宴为母校130周岁庆生。

应珠海校友会邀请，澳门产业技术研究院联合创始人兼执行院长、境成资本管理合伙人、向江旭校友围绕目前火热的生成式人工智能技术，作了一场主题为“ChatGPT给普通人和创业者带来的机遇和挑战”的学术讲座，结合自身技术出身

的专业背景、全球化的视野和人工智能广阔的应用前景，对ChatGPT这一现象级技术革新可能带来的机遇和挑战进行了深刻分析与解读，并对现场听众的提问进行了专业点评和解答，引发了广大校友的热烈讨论。

对未知事物永远好奇、永葆对知识和真理的渴求，也许是湾区珞珈人致敬母校、为母校庆生的最好方式。（珠海校友会供稿）

武汉大学“永信行奖学金”捐赠签约仪式举行

本报讯（通讯员杨柳）近日，永信行向武汉大学捐赠签约仪式在行政楼二会议室举行。永信行执行董事兼总经理袁文清、武汉大学副校长李资远及双方有关部门负责人出席捐赠签约仪式。签约仪式由土木建筑工程学院党委书记杨旭主持。

签约仪式上，李资远感谢校友对母校的深情厚谊和永信行对武汉大学教育事业和教育理念的关心支持。他相信，“永信行奖学金”的设立为武汉大学人才培养提供了良好的思路，学校也会将校友对武大的期待落实到工作中，进一步推动武汉大学高质量发展。

袁文清感谢母校在理论基础、思维方式、学习能力和价值观等方面的教育培

养。他希望武大学生能够增强解决问题的能力，为社会作出更有创造性的价值贡献的同时实现自身价值；永信行将与母校建立更紧密的联系。

捐赠签约仪式结束后，永信行一行参加了土木建筑工程学院举办的师生交流会。

据悉，永信行是武大校友创办企业，致力于为社会提供价值评估、评价咨询、投资咨询、工程咨询、管理咨询及资产管理等专业服务。此次捐赠由永信行捐资人民币160万元设立“永信行奖学金”，面向武汉大学土木建筑工程学院与城市设计学院在校学生，旨在引导学生拓宽专业视野，参与社会实践，鼓励学生德智体美劳全面发展。（校友总会根据武汉大学新闻网2023年5月4日相关报道整理）

日本华侨华人博士协会联合12所高校校友学友相聚兔年之春 4月1日，来自日本华侨华人博士协会以及中日12所高等院校近120位校友、学友及其家属齐聚东京代代木公园，一同欣赏樱花烂漫的美丽风光。本次赏樱会由日本华侨华人博士协会（以下简称“博协”），中国科学技术大学、武汉大学日本校友会，东京大学学友会等高校校友会联合主办。博协会长徐荣博士致词感谢日本华侨华人团体的踊跃参加，表示本次联合赏樱会意在为在日华侨华人朋友提供交流平台，共创后疫情时代在日华侨华人团体的崭新未来；联合主办方中国科学技术大学日本校友会会长余东、武汉大学日本校友会副会长兼对外交流部部长胡军等及日本高校中国留学生学友会代表先后致辞；多位华侨华人校友、学友分享了自己的留学经历与行业工作经验。（日本校友会）

加拿大校友会排球队在第三届丁香杯排球赛中再创佳绩 4月8日至9日，第三届丁香杯排球赛在加拿大安大略省万锦市的泛美运动中心举行，36支队伍参赛，加拿大校友会组队参加。排球队员们发扬团结一致、努力拼搏的精神，赛出了风格和水平，得到了主办方及其他校友会的高度赞扬。经过两天多轮11场的激烈争夺，加拿大校友会排球队战胜多个联队，取得第八名的好成绩。（加拿大校友会）

深圳校友会举办中国式现代化主题讲座 4月22日下午，由深圳大学主办，深圳大学经济学院、武汉大学深圳研究院共同承办的“中国式现代化主题讲座”在深圳大学举行。主讲人为武汉大学全球发展智库首席专家辜胜阻教授，深圳大学副校长、武大校友张学记教授主持。1000余人通过“线上+线下”同步方式聆听，深圳校友及武汉大学非全日制研究生共200余人现场参与。讲座题目为“中国式现代化的首要任务与本质特征”，分为四个部分：创新驱动高质量发展是中国式现代化的首要任务；人与自然和谐共生是中国式现代化的鲜明底色；全体人民共同富裕是中国式现代化的本质特征；实现中国式现代化要推进六大转型。（深圳校友会）

深圳校友会走访校友企业艺之卉时尚集团有限公司 4月12日上午，深圳校友会一行走访校友企业——艺之卉时尚集团有限公司，深圳校友会执行会长刘少雄带队，副会长马争、秘书长李红亮及深圳校友会传媒分会秘书长谈浩渊，深圳校友会副秘书长樊孝群等随行。深圳校友会副会长、深圳校友会传媒分会会长、艺之卉时尚集团（深圳）有限公司董事长周胜热情接待了大家。周胜带领校友们先后走访了非遗HUI会所店、艺之卉新锐美术馆、艺之卉百年时尚博物馆，让大家领略了时尚之美、艺术之美、历史之美。（深圳校友会）

深圳校友会参访校友企业深圳新能源古瑞瓦特有限公司 4月13日下午，深圳校友会电信分会由会长卜声福、秘书长袁仁坤带队，走进深圳新能源古瑞瓦特有限公司交流学习。参观完公司及听完介绍后，大家进行了深入交流和热烈讨论，古瑞瓦特市场部资深产品经理钟平针对大家提出的问题进行了专业性的详细解答。（深圳校友会）

深圳校友会鹏城珞珈产业引领委员会举办健康讲座 4月2日下午，由深圳校友会鹏城珞珈产业引领委员会、深圳校友会、武汉大学深圳研究院、深圳荟同学校、深圳市企业联合会、深圳市企业家协会、南山区工商联共同发起的“儿童到成人的全周期管控，小心打鼾带走你的颜值和智商”健康知识讲座在深圳举办。武汉大学口腔医院正畸教研室主任、中华口腔医学会正畸专委会副主席、中国医师协会睡眠医学专委会副主任贺红教授，为近百位到场嘉宾开展了一场关于“小心睡眠打鼾带走你的颜值和智商”的专题讲座。（深圳校友会）

鹏城珞珈好服务引领委员会走访校友企业 4月18日下午，深圳校友会鹏城珞珈好服务引领委员会一行走访校友企业人瑞人才科技集团有限公司（深圳分公司）。深圳校友会副会长、鹏城珞珈好服务引领委员会主席吴有富带队，秘书长夏乾海，理事沈剑、秦红波、张颖轩、徐忠剑、于浩、朱智鹏、陈梅芳、李俊、林洪来、熊

彬彬等随行。校友们先后参观了人瑞人才科技集团的职场环境、文化墙、合作企业介绍，了解了人瑞人才“以客户为中心，以奋斗者为本，长期坚持艰苦奋斗，自我批判”的企业文化并展开了互动交流；江龙校友介绍了人瑞人才集团发展状况、主营业务、企业文化、激励及人才发展机制。（深圳校友会）

“天源迪科杯”深圳校友高尔夫球队第二届春茗联谊赛落幕 4月18日，“天源迪科杯”武汉大学深圳校友高尔夫球队第二届春茗联谊赛举行，70余位深圳校友齐聚罗斯·保尔特球场，开启了一场贴近自然的运动之旅。深圳校友高尔夫球队第二届理事长、天源迪科董事长陈友，球队第一届队长、第二届名誉队长杨光及第二届队长敖正高分别致辞；敖正高宣布赛事规则。在随后举行的深圳校友高尔夫球队换届仪式，武汉大学广东研究院院长王福为深圳校友高尔夫球队第二届理事长陈友授牌。（深圳校友会）

广州校友会经管分会组织线下交流活动 4月2日下午，广州校友会经管分会邀请中金大咖以“资本市场与财富配置”为主题，为校友们分享了他们的经验与观点。中金财富两广管理总部负责人郭清波校友，为校友们讲述了财富管理的发展历程，以及金融服务国家战略、服务实体经济的重要意义；中金公司投行深圳总部广州办公室负责人王胥覃校友以“中国资本市场体系与注册制改革”为主题，带大家回顾了中国资本市场的发展历程；中金财富规划顾问、副总经理丁曦女士给大家带来了“2023资产配置展望”，为校友们提供了非常实用的投资知识。（广州校友会经管分会）

武汉校友会“爱珈恩施助学咸丰”公益活动圆满结束 武汉校友会青年分会与传媒分会联合举办的“爱珈恩施，助学咸丰”公益活动，于2022年8月4日正式启动，历时8个月、于2023年4月15日圆满结束。2023年4月15日在恩施咸丰坪坝营篝火晚会上举行了武汉校友会捐书仪式，武汉校友会向咸丰县唐崖镇民族中心小学和咸丰县坪坝营镇新场小学共捐赠图书2000册。（武汉校友会）

珞珈新媒课堂开课 4月1日，由武汉校友会主办的“珞珈新媒课堂”正式开课，60余位校友到场聆听学习。首期课程由武汉校友会常务理事、武汉校友会传媒分会副会长兼秘书长刘莉带来“新闻写作初探”的主题分享。（武汉校友会）

武汉校友会哲学分会回母校开展职业生涯规划交流 4月20日下午，“校企协同、合作育人——哲学学院职业生涯规划交流会”在武汉大学哲学学院举办。武汉校友会副会长、哲学分会会长万松，哲学分会副秘书长李菁菁、王海龙、高光玉、骆中锋等受邀回“珈”指导。哲学学院副院长李志等以及学院部分本科研究生参加。党委副书记严璨主持。万松结合自己的创业经历，围绕职业规划、职业选择、职业定位、职业情商、职业发展五个方面分享了就业方法、创业经验和创新精神；李菁菁向同学们提出了在进行职业选择时极具可操作性的建议。哲学分会成员还就职业生涯规划及即将到来的毕业实习等事宜与同学们进行了轻松愉快的交流。（武汉校友会）

武汉校友会城建分会举办健身团课&新会员迎新活动 4月15日下午，武汉校友会城建分会举办了以“健身中心健身及新会员迎新”为主题的健身团课活动。城建分会会长袁文清、副会长王雁然、刘畅，哲学分会会长万松、水电分会会长范双涛、法学分会执行会长戴飞等近20人参加。（武汉校友会）

武汉校友参加武汉大学2023珞珈MINI马拉松 4月22日，武汉大学2023珞珈MINI马拉松开跑。武汉校友会各分会成员积极参与，自发组成跑团冒雨跑完全程，用实际行动传承珞珈薪火，共迎百卅校庆。（武汉校友会）

广西校友会第一届理事会第十次会议举办 4月1日，广西校友会召开第一届理事会第十次会议。会长李卫国，副会长庞瑞俭、朱晓平（副会长兼水电分会会长）、莫金枝（线上）、陈庆福（线上）、曾迪（线上）、钟军安、李朝忠、覃家明、陈强；理事兼执行秘书长黄文勇，理事朱晓

峰、梁彬、李伟、萧红飞、何山（线上）、周忠（授权）、周文（线上）、肖琦（线上），监事龚志刚和秘书处代表共30人参加。会议主要开展了审议重要工作报告、举行校友会“会员系统”启动仪式、举行“校友之家”揭牌仪式等活动；会议审议并通过了《广西武汉大学校友会2022年度工作报告》《广西武汉大学校友会2022年财务工作报告》《广西武汉大学校友会轮值会长、秘书长制度（修订）》《庆祝武汉大学成立130周年校庆活动方案》和《关于缴纳广西武汉大学校友会会费的通知》等文件。（广西校友会）

“江川杯”第八届全国重点高校广西校友足球联赛开赛 4月15日，2023年“江川杯”第八届全国重点高校广西校友足球联赛在南宁开幕，来自60所“双一流”重点高校超千名校友参加开幕式。由在桂30多位武大校友组建的广西校友足球队参加比赛，将在未来的4个月里挥汗竞技。（广西校友会）

北京校友会法学分会举办单身校友联谊活动 4月15日，由北京校友会法学分会主办、北京市东卫律师事务所协办的单身校友联谊会在北京举行，60余位校友参加。法学分会副会长朱立新律师代表主办方致辞：希望各位校友通过这次交友活动，能和某位校友修成“共枕眠”的缘分；法学分会副会长、北京市东卫律师事务所合伙人徐婧媛律师代表协办方致辞，向大家分享了自己的恋爱故事；参与者通过自我介绍环节进行初步了解；主持人引导大家通过演绎经典电影片段等游戏方式进一步加强互动交流……（北京校友会法学分会）

江苏校友会召开换届筹备会 4月22日下午，江苏校友会第三届理事会换届筹备会议召开，秘书长詹爱平主持。会长丁辉、史照良、资深校友袁康、各地市校友会代表及在宁各分会代表参会。会议商讨议程为三部分：江苏校友会第三届理事会换届筹备工作，江苏校友会庆祝母校成立130周年活动准备，新成立的各地市分会筹备建设情况讨论等。（江苏校友会）

浙江校友会开启“大树人的旅程：培养儿童的成长型思维 4月16日下午，由华东师范大学浙江校友会、武汉大学浙江校友会教育分会、杭州学军中学、南京师范大学浙江校友会主办，南京师范大学浙江校友会轮值主办的之江家长学堂第4期在杭州举办。讲座由南京师范大学教育学硕士、小学一线语文教师梁祎婷主讲，并特邀学军中学校校长、武汉大学浙江校友会常务副会长冯定应参加。梁老师给大家带来了让孩子爱上语文的“秘密武器”——“跟着语文课本去旅游”的讲座；冯校长为充满教育困惑的家人们提出了建设性的教育对策。（浙江校友会）

江西校友选调生座谈会举行 4月16日，受江西校友会会长吴志远委托，江西校友会青年分会组织了江西校友选调生座谈会，江西校友会秘书长叶旋，青年分会会长沈云、副会长余华林、陈红光、肖志敏、彭剑飞、王芸及部分校友代表与会。座谈会围绕“如何更好地为江西经济发展和社会进步做贡献”这一主题展开讨论。沈云祝愿选调生们立足江西建设、不负江西父老期望；南昌选调生代表陈浩乐、抚州选调生代表曾强分别回顾了在任职期间采取的各项利民措施。（江西校友会）

江西校友会企业家分会赴中建三局华中区域总部考察交流 4月13日下午，江西校友会企业家分会会长刘吉民率团走访了中建三局华中区域总部和中建三局城投公司。江西校友会常务副会长周东方、企业家分会常务理事杨秋林、彭剑飞、王芸等随行。中建三局华中区域总部副总经理魏建、城市投资公司（江西）总经理郭武祥校友等，盛情接待了校友会一行。刘吉民介绍了江西校友会和企业家分会的相关情况，郭武祥向校友企业家们介绍了中建三局城投公司投资业务领域和在江西的发展战略，双方就助力江西经济发展、校企合作共赢、高层次人才交流等方面进行了充分交流，（江西校友会）

西安校友会举办读书沙龙活动 4月21日，由西安校友会与西安市神木商会共同主办、长安脉圈在陕名校校友联谊会承办的“致敬423”读书沙龙活动举办。神木商会会员、武汉大学、四川大学等校校友30余人参加。沙龙邀请到陕西师范大学心理

学硕士、国家二级心理咨询师、陕西师范大学心理学院校外导师、陕西理工大学健康中心特聘专家、陕西省心理学会委员、陕西省妇联“三秦巾帼”创业导师董薇女士，为大家作《身心合一的奇迹力量》一书的专题导读。董薇从丰富的咨询故事谈起，在案例背景下引出对“发现两个自我”“信任身体本能”的全面介绍。（西安校友会）

安徽校友会举办第一期微珞创业沙龙 4月9日上午，安徽校友会创业分会第一期微珞创业沙龙举行，安徽校友会创业分会会长、合肥佳讯科技有限公司董事长张淑萍作“智能无人机or雷暴定位监测——武大经管人的科创之路”的主题分享，来自大数据、机械、金融等各行业近20位校友参与。（安徽校友会）

安徽校友会举办羽毛球联谊赛 4月15日，安徽校友会在中安羽毛球馆举办羽毛球联谊赛，吸引了20余名校友参加。（安徽校友会）

2023“新开普杯”第一届知名高校河南校友篮球邀请赛开赛 4月23日，“新开普杯”第一届知名高校河南校友篮球邀请赛在郑州开幕，包括武汉大学在内的22所高校河南校友会共组成16支队伍参加此次比赛。（河南校友会）

河北校友会走进赵县梨花海 4月1日，在河北校友会会长高中秋带领下，40多位校友及家属前往赵县冀华星千年古梨生态园赏梨花。校友们了解了赵州梨的品种、特点及种植情况，品尝了当地特色梨子和农家饭，感受了美好的自然风光和淳朴的田园生活。（河北校友会）

无锡校友会组织军嶂山徒步活动 4月2日，由无锡校友会组织，来自无锡、常州两地约60余位校友及家属齐聚军嶂山脚下，开启徒步穿越之旅。历经近5个小时的艰苦跋涉，大家圆满完成了这次愉快的旅程，并充分体验到了纵情山野之乐、共话校友情谊之暖。（无锡校友会）

佛山校友会百名“珈”人用脚步丈量佛山春天 4月1日，“美丽佛山·一路向前——2023佛山50公里徒步”全城热演。佛山校友会组织来自五区的近百名校友，在会长周文鹏、秘书长杨景原带领下，与30万市民共同用脚步丈量最美佛山。佛山珞珈跑团团长余亚林担任本次活动总领队，参加活动的校友分别从禅城、南海、顺德、高明、三水等五条不同线路出发，奔向同一终点——佛山世纪莲体育中心。（佛山校友会）

常州校友会组织“缅怀先烈登茅山品味自强”活动 4月5日，常州校友会“龙城玩珈”俱乐部组织的四月“茅山之行”顺利结束，30多位武大“珈人”结伴登山，一同感受茅山的春天。茅山是中国道教名山，同时又是抗日革命根据地，70多年前，新四军以茅山为中心建立了苏南抗日根据地，吹响了抗日救亡的号角。珈人们于天地山水间感受道教之神圣，于万栎丛林间体悟先烈之伟大。（常州校友会）

东莞校友会筹委会开展沉浸式交通安全知识体验活动 4月16日，在东莞校友会筹委会的精心组织下，超20组校友家庭、逾60余名校友和珈二代，齐聚东莞市交通安全宣教基地，开始了一场别开生面、意义非凡的沉浸式交通安全知识体验。大家一起观看交通安全宣传片，参观安全展示厅，进行了安全带体验、模拟醉酒体验、车辆落水逃生VR体验等深度交通安全体验，收获了满满的交通安全知识。（东莞校友会筹委会）

东莞校友会筹委会参访校友企业 4月20日，东莞校友会筹备委员会在一方舟、辛曼玉、梁国华校友的带领下，一行18人走访东莞市天集科技产业园有限公司。在天集产城东莞公司总经理、李书江校友的精心安排和精彩介绍下，校友会参观了天集·磁海产业园。参观过程中，大家对“产业新城、创业乐园、精神家园”的美好前景充满了憧憬。（东莞校友会筹备委员会）

东莞校友会筹委会举办珞珈二代小牙医微笑专场体验营 4月9日，13位可爱的珞珈二代集结成队，化身萌萌哒的白衣小牙医，通过帮爸妈检查牙齿，学习护牙小知识等，度过了一个愉快的周末。口腔博士、壹心齿科主任胡珂校友，精心为校友和孩子们带来了关于口腔护理的微笑专场讲座，为大家纠正了口腔护理方面的不少错误认知。（东莞校友会筹委会）

在校友捐赠蔚然成风的武汉大学基金会是如何运作的



泰康保险集团向武汉大学捐赠10亿元助力武汉大学建设一流医学和生命科学学科，2021年8月22日捐赠仪式在北京举行，泰康保险集团创始人、董事长兼首席执行官陈东升与校长窦贤康签署捐赠协议。

本报讯 谈起武汉大学教育发展基金会（下称“武汉大学基金会”）的校友捐赠文化，武大基金会秘书长邓小梅不禁神采飞扬，“过去校友与学校的关系维系很松散，经过近十年的努力，我们才打开了局面。”

据第三方大学评价机构艾瑞深校友会网发布的2021校友会中国大学校友捐赠排名显示，武汉大学以30.43亿元的校友捐赠总额排名全国高校第三，这是创校历史上的最高排名。目前，这所高校的校友捐赠文化已经蔚然成风，捐赠总额持续稳定增长。近10年，武大校园内校友捐资助建的大楼、场馆不下十栋。最近的消息是，“蓝月亮”创始人罗秋平又为武汉大学捐赠了一栋大楼。

和其他一些头部高校基金会一样，武汉大学基金会近年来因为屡获大额捐赠而进入公众视野。但对于高校基金会具体在做什么事情，如何进行管理运作，公众鲜有了解。

人的因素

武汉大学基金会校友捐赠文化的形成、捐赠额的飙升并非一蹴而就。

武汉大学基金会在1995年成立，至今已有28年历史，是全国高校中最早成立基金会的学校之一。成立之初，是以武汉大学校友基金会的身份运转的，直到2005年经湖北省民政厅批准，更名为武汉大学教育发展基金会。

在28年的发展历程中，2011年是一个具有里程碑意义的年份。

2011年以前，武汉大学基金会的发展相对缓慢，无论是在整体捐赠额方面，还是公益项目方面，都没有太大起色。

2011年后，武汉大学所获捐赠逐渐形成规模。在邓小梅看来，这是由国家民营经济繁荣发展、校方持续努力和校友鼎力支持三方面因素共同造就的。“2010年后，随着国家民营经济繁荣发展，积累了一大批有能力进行大额捐赠的人；武汉大学地处中部地区，区位优势不明显，学校办学资金不能满足学校想要创办世界一流大学愿景的需求，此时武大新上任的校长眼光向外，着力谋求社会资金尤其校友对学校办学的支持，基金会的地位由此凸显。由此发端，后来武大几任主要领导都非常重视基金工作。截至目前，武大已经形成了近200人左右的有能力进行大额捐赠的校友群体，不断为武汉大学进行大额捐赠，逐渐成为风气。”

武汉大学基金会超过90%的捐赠来自校友。查询武汉大学基金会2019至2021年度年报显示，这三年的到账捐赠收入在逐年提高，分别超过了1亿元、3亿元和5亿元。

武汉大学之所以有浓厚的校友文化氛



2017年8月26日，武汉大学人才引进基金捐赠仪式上，陈东升、周旭洲、毛振华、曾文涛、陈作涛、何绍军、于成等校友分别与学校签订人才引进基金捐赠协议，设立人才引进基金，首批捐资总额达1.05亿元。

围，邓小梅认为“人的因素很大”。2010年，武汉大学时任校长李晓红提出，学生、教职工和校友是学校建设发展的三支力量，校友这一股力量第一次被提到了和另外两股力量并行的重要位置。学校书记校长带领工作团队拜访校友，参与并支持校友组织开展一些联谊活动、学习活动和公益活动是常事。武汉大学时任校长窦贤康笑称，“我见校友的时间和频次比见夫人多”。正是这些频繁的互动活动增进了校友与母校之间的感情，加深了彼此的了解，促进了校友对学校的认同和支持。

“武汉大学的校友凝聚力很强，泰康保险集团董事长陈东升、小米科技创始人雷军、中诚信集团董事长毛振华、宇业集团董事长周旭洲等，有这样十几个核心人物，他们不仅持续不断为母校捐赠，还会为学校提供捐赠信息，动员更多校友向母校进行捐赠。”邓小梅介绍说。

三年的疫情，让武汉大学校友捐赠的力量得到进一步凸显。据微信公众号“武汉发布”显示，疫情期间，武大校友捐赠人数超过40万人次，向武汉市累计捐款捐物超12亿元，占武汉市接受捐赠总额的四分之一。除了武汉大学及其附属医院，武大校友还支援和捐助了湖北省69个地州市县的600多家医疗机构和公共服务机构。

“超出想象”，这是邓小梅当时最直接的感受。她认为，与其他头部高校相比，武汉大学的校友可能并非是最富有的群体，“但在捐赠热情方面，一定是佼佼者”。据2017年的一项统计显示，高校累计向母校捐赠100万以上的校友人次武汉大学排第一，1000万以上的排第二。疫情期间，各地校友会也会自发组织小额捐赠支持武汉抗疫，从几十元到几百元几千元几万元，大家踊跃参与。武大系校友企业家群体表现尤为卓著。

疫情期间，如此大规模地组织对校外开展公益捐赠，对于武汉大学基金会而言是第一次，这在高校基金会中也并不多见。华北电力大学副教授、中国人民大学公共治理研究院研究员杨维东对高校基金会开展校园内外项目有过一个观察：“与一般的社会组织不同，高校基金会的社会职能也分为主副两个方面。主职能体现在高等教育属性方面，副职能体现在公益慈善方面。社会公益、助力脱贫攻坚或乡村振兴等副职能的履行，大部分是依托于主职能的履行而履行的，而不是单纯为了履行副职能而履行。”

邓小梅表示，疫情期间武汉大学基金会尝试履行社会公益职能，发挥了很好的作用，但在基金会内部，当时对于是否要对外进行捐赠、该如何分配捐赠资金也曾出现过争论。作为基金会秘书长，她认为基金会除了服务于学校，也可以像其他慈善组织一样，在社会层面做一些捐赠、推动一些面向社会的公益项目。

在校友捐赠文化逐渐培养起来的同时，武汉大学基金会还要开始考虑对捐赠人的回馈。在邓小梅看来，回馈仍显不足。“目前主要靠校友对学校的情怀与感恩来维系，实际上并不可持续。未来该如何更好地回馈与维系捐赠人，我们还需要建立起一套机制，还有很长的路要走。共赢发展应该是一个方向。”

校方主导

在武汉大学基金会内部，捐赠收入如何使用与管理，是由学校、基金会与捐赠人三者来共同决定的。邓小梅说，武汉大



2016年10月20日，雷军校友捐建武汉大学科技楼签约仪式在金山软件公司北京总部举行。

学基金会在其中的角色，可以概括为“管理与监督”。

举例来讲，假如捐赠人想要为学校捐赠一个公益项目，基金会要在捐赠前对捐赠人和捐赠项目进行合规性审查，符合规定后才会接受捐赠。捐赠资金实行项目管理制，每个捐赠项目会指定责任单位，制定项目管理办法，对资金使用的决策机构、决策程序、使用范围进行约定。项目实施需要经费时，项目责任单位需要按程序进行决策，并通过学校捐赠资金管理系统向学校基金会提出资金支出申请并按要求提交相关材料，基金会对资金使用申请进行合规性审查，获得同意后，基金会会将资金转入学校财务处相应账户，由财务处来处理报销业务。

目前，对于绝大多数高校而言，在捐赠资金的整体决策和资金使用方面，主要还是由校方来主导。有时候会遇到捐赠资金用途和捐赠人意愿不完全相符的情况，这个时候就需要基金会来进行协调。邓小梅说，“在执行捐赠项目时，尊重捐赠人意愿，按照捐赠协议执行是第一原则。”

武汉大学基金会的办公地点，同时挂着另外两块门牌：校友事务与发展联络处、校友总会秘书处。目前基金会还没有设置专门的筹款部、投资部，“筹资是基金会秘书长的首要职责。我要花费相当大的精力谋划筹资工作，多渠道收集捐赠信息，调动多方面积极性促成捐赠意向达成，并推动捐赠意向落地。干好这个工作不是件容易的事，不仅需要事业心、责任心和奉献精神，还需要智慧和经验，需要靠情感投入和时间投入积淀人脉优势”，邓小梅说。

在这样一套管理模式之下，武汉大学基金会在2021年共开展了31个公益慈善项目，支出超过1.7亿元，主要涉及助学金的发放、人才项目、学科建设、基础设施建设以及乡村振兴项目等。

邓小梅告诉《中国慈善家》，2017年后，武汉大学基金会开展的捐赠项目方向根据学校发展需求和捐赠者捐赠意向发生了变化，以前项目构成中，奖助学金、基础设施建设类传统项目偏多，捐助教学科研楼的需求逐渐饱和，于是基金会的工作重点转向了人才与学科建设方面。例如2021年设立的“武汉大学泰康医学与教育”专项基金，对于学校医学和生命科学

学科建设起到了很大推动作用，在高端人才引育、硬件环境建设等方面发挥了很重要的作用，对学科发展助力很大。

更多可能性

在筹款和项目运营之外，高校基金会还有另外一个重要的职能——通过投资实现捐赠资金的保值增值。由于高校基金会普遍存在投资专业力量不足的情况，加上投资环境与政策发生很大改变等各种原因，捐赠资金的保值增值目标给当下各大高校基金会带来比较大压力。

据年报显示，目前武汉大学基金会的保值增值工作主要以购买资管产品的方式进行委托投资为主。邓小梅介绍说，基金会的保值增值工作以提升决策的科学性和运营的专业化为着力点，在暂未建立专业投资运营团队的情况下，充分借助头部校友金融机构的资管能力，充分发挥校友及业内专家的智力支持作用。保值增值工作形成了稳健发展的良好态势。

借鉴兄弟高校基金会的经验，基金会正在谋划建立专业的投资工作团队。但是，对于武汉大学基金会目前发展阶段来说，聘请专业投资团队，成本过于高昂，要吸引到专业人才组建团队也有一定难度。所以，基金会将加大委托投资工作力度，将捐赠资金更多地委托给头部优质金融机构进行打理。

此外，据邓小梅介绍，每年武汉大学基金会用于校园奖助学金的支出在2000万元左右，只占学校奖助学金总支出的约4%。还有很大的发展空间。基金会用于学校的支出近年来每年超过一个亿，而且呈较大幅度递增趋势，但是跟国内其他高校基金会一样，在学校整体支出中占比较低，与西方发达国家高校基金会相比，差距还特别大。把高校基金会做大做强，力争为高等教育做出更大财力贡献是高校基金会共同目标。

另一个成长中的烦恼，是如何履行高



2021年11月30日，黄春华捐赠签约仪式举行，1982级校友黄春华通过私人慈善基金会，向母校武汉大学捐赠4000万美元（折合人民币约2.55亿元）。

校基金会的应尽职责，在校园之外，为社会公益发挥更大的作用。虽然武汉大学基金会在疫情期间在这方面迈出一大步，但如何细水长流地去做这件事，也是一个挑战。“大灾大难面前公众是有意愿参与捐赠的，但日常捐赠就缺乏热情。目前国内整体的捐赠文化和氛围还没有形成，如果高校基金会贸然采取像国外基金会一样的做法，比如定期给校友发送提醒捐赠短信之类，有比较大风险，大多数校友不一定能够接受，效果很可能会适得其反，引起反感。”邓小梅说。所以，高校基金会还需要在理念倡导、文化培育方面做出努力，不仅需要更多人看到并理解基金会的管理运作方式，还要在校友间普及日常捐赠理念，探索出一条发展的新路径。

“我希望，武汉大学基金会能够尽快做到百亿以上净资产规模，每年对学校的财力贡献达到5%以上，管理团队更加强大，资金筹集、项目实施和资金投资更加专业和规范，基金会的独立性和吸引捐赠资金的能力更强，不仅服务好学校发展，还能为社会公益事业做更多贡献。”邓小梅说。

（原载《中国慈善家杂志》2023-04-30，作者：陈柯宇，图片有增删）

